

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PENTRU PERIOADA 2020-2024

Indicatori cheie de performanță – financiari

| Nr. crt. | Indicator de performanță | ICP | Formulă calcul ICP | Țintă mandat 2020-2024 |
|----------|---------------------------------|---|--|------------------------|
| 1. | Flux de numerar | 1.1 Viteza de rotație a creanțelor | Cifra de afaceri / Creanțe medii | >2,5 |
| | <i>Instrument de verificare</i> | | Situatii financiare anuale Balanță la 31.12 anul N | |
| 2. | Datorii | 2.1 Lichiditate generală | Active curente / Datorii curente | >3 |
| | | 2.2 Plăți restante | Menținerea plăților restante la valoarea de 0 lei | 0 |
| | <i>Instrument de verificare</i> | | Situatii financiare anuale Formulare F10, F20, F30 Execuție bugetară anuală | |
| 3. | Profitabilitate | 3.1 Realizarea profitului prevăzut în BVC aprobat | Profit net = Venituri - Cheltuieli | 100% |
| | <i>Instrument de verificare</i> | | Situatii financiare anuale auditate F10 si F20 Execuție bugetară anuală | |
| 4. | Investiții | 4.1 Realizarea programului anual de investiții | Creșterea gradului de realizare a investițiilor prevăzute în Programul de investiții din BVC aprobat | 75% |
| | <i>Instrument de verificare</i> | | Execuție bugetară anuală - Anexa nr. 1 și 4 | |

Indicatori cheie de performanță – nefinanciari

| Nr. crt. | Indicator de performanță | ICP | Formulă calcul ICP | Țintă mandat 2020-2024 |
|----------|--------------------------|-----|--------------------|------------------------|
|----------|--------------------------|-----|--------------------|------------------------|

| Operaționali și orientați către servicii | | | | |
|--|--|---|--|------------------------|
| 5. | Productivitatea | 5.1 Productivitatea muncii în unități valorice | Realizarea productivității muncii prevăzute în BVC aprobat cel puțin la nivelul țintă propus | 100% |
| <i>Instrument de verificare</i> | | | Execuție bugetară anuală – Anexa nr. 1 și Anexa nr. 2 | |
| 6. | Monitorizarea serviciilor | 6.1 Calitatea serviciilor | Nr. chestionare favorabile/Nr. total chestionare | >0,7 |
| | | 6.2 Asigurarea continuității serviciilor | | 100% |
| <i>Instrument de verificare</i> | | | Situatii centralizatoare trimestriale | |
| 7. | Satisfacția clienților | 7.1 Modul de rezolvare a petițiilor | Nr. petiții rezolvate/Nr. petiții depuse de clienți | 100% |
| <i>Instrument de verificare</i> | | | Situatii centralizatoare trimestriale | |
| Guvernanță corporativă | | | | |
| Nr. crt. | Indicator de performanță | ICP | Formulă calcul ICP | Țintă mandat 2020-2024 |
| 8. | Transparență și comunicare | 8.1 Publicarea informațiilor de interes public | Încadrarea în termenele legale de raportare și comunicare către AGA și publicare pe site-ul societății | 100% |
| <i>Instrument de verificare</i> | | | Site-ul societății | |
| 9. | Sistemului de Control Intern Managerial | 9.1 Implementarea Sistemului de Control Intern Managerial | Implementarea, dezvoltarea și monitorizarea standardelor de control intern managerial prevăzute în programul de dezvoltare | 80% |
| <i>Instrument de verificare</i> | | | Raportul anual privind sistemul de control intern managerial – anexă la Situațiile financiare anuale. | |
| 10. | Monitorizarea și evaluarea performanței conducerii | 10.1 Stabilire indicatori conducere executivă | Stabilirea indicatorilor de performanță adecvați pentru directori și monitorizarea îndeplinirii acestora trimestrial | 100% |

| | | | |
|--|--|---|------|
| | 10.2 Analiza rapoartelor de activitate | Analiza rapoartelor de activitate ale directorilor și a execuției bugetare | 100% |
| | <i>Instrument de verificare</i> | Calcul indicatori conducere executivă Rapoarte de activitate conducere executivă | |

MANDANT,
AGROPIEȚE S.A.,
Împuternicit A.G.A.
 Teodorescu Mircea



MANDATAR,
 Trofim Corina